

Ing. Boris Dračka

ZHRNUTIE

Profesionál s viac ako 20-ročnými skúsenosťami v oblasti podnikových financií, účtovníctva, plánovania, rozpočtovania, analýzy údajov, HR a riadenia projektov. Skúsený líder so silnými komunikačnými schopnosťami, strategicky a operatívne zmýšľajúci, zručný v obchodných rokovaniach.

ODBORNÉ ZNALOSTI

- Finančné plánovanie a riadenie hotovosti
- Účtovníctvo, audity a daňové stratégie
- Leadership
- Business Intelligence
- Dáta & Technológie
- Komunikačné a prezentáčné schopnosti

PREUKÁZANÉ ODBORNÉ ZRUČNOSTI

Finančný riaditeľ (Október 2022 – Súčasnosť)

TECHNICKÉ SIETE BRATISLAVA, A.S.

1. Navrhovanie krátkodobej a dlhodobej stratégie spoločnosti v ekonomickej oblasti.
2. Identifikácia príležitostí a rizík a navrhovanie nových možností pre dosahovanie zisku.
3. Riadenie, koordinácia a motivácia členov interného finančného tímu a externých dodávateľov.
4. Koncepcia finančnej stratégie, politiky a postupov spoločnosti.
5. Tvorba operatívneho a dlhodobého finančného plánu a rozpočtu spoločnosti.
6. Spracovanie analýz návratnosti kľúčových projektov ("business cases").
7. Spolupráca s úradmi, bankami a audítormi.
8. Zodpovednosť za dosahovanie stanovených finančných cieľov spoločnosti.

Interim Finance Manager/ Head of Controlling (Marec 2022 – September 2022)

TOPHEADS.me

Komplexný proces finančného controllingu. Zodpovednosť za analýzy, výkazníctvo a obchodné prognózy. Mesačná, štvrtročná uzávierka a podávanie správ materskej spoločnosti. Účasť na príprave strategických plánov (rozpočty + strednodobé obchodné plány pre nové produkty a služby). Príprava kľúčových ukazovateľov výkonnosti pre interné použitie a prezentáciu ústrediu.

Finančný riaditeľ skupiny (Júl 2004 – Január 2022)

SLOVAK LINES

Viedol a rozvíjal viaceré tímy vrátane účtovníctva, finančných analytikov, (pokladne, ľudské zdroje, IT systémy do roku 2018); ako zástupca vedenia spoločnosti zaviedol integrovaný systém riadenia kvality ISO.

- **Finančie a riadenie hotovosti:** Viedol a monitoroval procesy spojené s 360-stupňovým pohľadom na finančné zdravie skupiny a požadovaný tok hotovosti. Navrhoval a realizoval operatívne a dlhodobé strategické plány (3+ roky). Budoval a posilňoval externé vzťahy, napríklad s miestnou samosprávou, bankami, audítormi.
- **Leadership:** Budoval dôveru a riadil pracovné zaťaženie a zodpovednosť tímov v kombinácii s koučovaním a mentoringom, vytváral inšpiratívnu pracovnú kultúru. Stabilizoval kľúčových zamestnancov v tíme s veľmi nízkou fluktuáciou zamestnancov.
- **Dáta & Technológie:** Podporoval a využíval meniace sa technológie. Rozvíjal a riadil otvorenú a kooperatívnu mentalitu zameranú na dlhodobé myšlenie, uplatňoval analytickú prísnosť pri zvažovaní nákladov a ziskovosti všetkých súvisiacich projektov. Zabezpečoval zber údajov pre finančné prognózy koordinovaním prípravy rozpočtu/prognóz, zhromažďovaním, analyzovaním a konsolidáciou finančných informácií. Viedol tvorbu informačných panelov a vizualizácií údajov pre interných a externých používateľov.

SLOVAK LINES

Vedúci oddelenia controllingu (Júl 2000 – Jún 2004)

Vytvoril nový informačný systém, spolupracoval s tímom troch dátových a finančných analytikov, zodpovedal za prípravu a kontrolu 30 dokumentov týždenne. Viedol reporting, analýzy a správy kmeňových údajov.

• **Projektové riadenie:** Vytvoril a viedol množstvo dočasných projektových tímov (due diligence, ISO 9001, GDPR), pričom dohliadal na rôzne projekty od prípravnej fázy až po fázu aplikácie a udržateľnosti.

• **Komunikačné a prezentačné schopnosti:** Podporoval otvorenú komunikáciu s využitím rôznych komunikačných stratégii, rozvíjal aktívne počúvanie a praktické zručnosti kladenia správnych otázok. Viedol kolegov k tímovej práci. Povzbudzoval členov tímu k samostatnému rozhodovaniu a riešeniu problémov.

• **Účtovníctvo, audity:** Rozpočtoval OPEX a realizoval interné audity, navrhol účtovné postupy a úspory nákladov na stabilizáciu peňažných tokov. Zabezpečil dlhodobú ziskovosť skupiny.

PREDCHÁDZAJÚCE POZÍCIE:

Výkonný riaditeľ – Kersan (1995 – 2000)

Obchodný riaditeľ – CZ & CZ mobil (1994 – 1995)

Marketingový analytik – Euro Comp (1991 – 1994)

RELEVANTNÉ PROJEKTY

Integrovaný dopravný systém v Bratislave (2001-2015): Slovak Lines bol zakladajúcim členom integrovaného dopravného systému v Bratislave, v súčasnosti IDS BK. Ako člen tímu zaviedol tarifný systém, cenník a technické vybavenie verejnej dopravy. IDS BK je prvá funkčná integrovaná verejná doprava na Slovensku.

Reorganizácia spoločnosti - vznik skupiny Slovak Lines (2009): Úspešne riadił a rozvíjal projektový tím na vytvorenie skupiny spoločností. Skupinu tvoria:

Slovak Lines, a.s. - pravidelná verejná autobusová doprava na západnom Slovensku, priemerné ročné tržby 20 mil. EUR a 415 zamestnancov.

Slovak Lines Express, a.s. - medzinárodná, príležitostná a špeciálna autobusová doprava, priemerné ročné tržby 6 mil. EUR a 65 zamestnancov.

Slovak Lines Služby, a.s. - poskytovanie všetkých druhov služieb pre všetky spoločnosti skupiny, priemerné ročné tržby 3 mil. EUR a 50 zamestnancov.

Slovak Lines Opravy, a.s. zabezpečuje opravy a údržbu všetkých autobusových vozidiel, priemerné ročné tržby 2,5 mil. EUR a 90 zamestnancov.

Zavedenie systému riadenia kvality ISO 9001 (2011): Úspešne vytvoril a viedol tím na zavedenie systému manažérstva kvality. V roku 2019 bol systém doplnený o normy ES ISO 14001:2015 a ISO 45001:2018, čím vznikol integrovaný systém riadenia.

Platba kreditnou kartou vo verejnej doprave (2017): Koordinoval zavedenie platieb platobnou kartou vo verejnej doprave. Išlo o prvý systém svojho druhu, ktorý sa začal používať vo verejnej doprave na Slovensku.

DOSIAHNUTÉ VZDELANIE, ŠKOLENIA A CERTIFIKÁTY

Vysokoškolské vzdelanie II. stupňa – Vysoká škola ekonomická, Bratislava (1986 – 1990)

Google Data Analytics Professional Certificate (2022) – Coursera; Tableau 10 (Certifikát) – Simplilearn
Data Science with Python (Certifikát) – Simplilearn; SQL-MySQL for Data Analytics and Business Intelligence (Certifikát) - Udemy

ĎALŠIE DÔLEŽITÉ INFORMÁCIE

Znalosť cudzích jazykov: Anglický (B2), Nemecký (A2), Ruský (A2)

